



Escuela de Dirigentes

Construyendo Liderazgo y Gestión en Salud

QUÉ ES IPEGSA

IPEGSA es una organización sin fines de lucro dedicada al estudio, investigación y diseño de políticas públicas en salud, con foco en el desarrollo de una Argentina más equitativa.

Las fluctuaciones en la historia reciente de la Argentina han impedido consensuar políticas de Estado de salud a largo plazo y eso ha hecho mella sobre la equidad, solidaridad y calidad de nuestro sistema. Ello es evidente hoy, cuando la agenda política nacional e internacional, impone cambios sustanciales en nuestra organización sanitaria.

IPEGSA surgió con la idea de sumar una voz informada al debate colectivo y promover la interacción entre actores relevantes del sector público, privado y referentes académicos nacionales e internacionales.

Proponemos el pleno involucramiento sectorial para incidir en el diseño y la gestión de los asuntos públicos en salud, y desde IPEGSA aportar soluciones basadas en la evidencia y la investigación, analizar las mejores experiencias locales y extranjeras y observar e interpretar el contexto poniendo a disposición de todos los actores la información y la evidencia científica que contribuya a reducir y eliminar las principales inequidades sociales y los vacíos que se observan en el campo de los derechos sanitarios

El mundo de la salud pública es un área de confluencia de contenidos técnicos y voluntad de acción. Por ello, conformamos un espacio abierto integrado por académicos, hacedores y gestores de políticas de los niveles macro, meso y micro.

Creemos que hoy, más que nunca, es necesario repensar saberes, políticas y quehaceres. Impulsar la formación y discusión colectiva que incida sobre las decisiones sectoriales, ya sea en la cotidianeidad de la tarea, como en los grandes lineamientos político sanitarios

Queremos aportar a una Argentina equitativa, solidaria, inclusiva y justa. A esa tarea colectiva está orientada IPEGSA.

FUNDAMENTACIÓN Y OBJETIVOS DEL PROGRAMA

El sistema de salud argentino se encuentra seriamente comprometido por la fragmentación derivada de su condición federal y la coexistencia desarmónica de subsectores públicos, privados y de la seguridad social, en un modelo segmentado que, a pesar de exhibir amplios niveles de cobertura formal, en el acceso efectivo muestra profundas brechas de equidad entre estratos sociales. Este diseño, vigente en sus aspectos centrales desde mediados del siglo pasado, se consolidó desde una perspectiva de naturalización de las inequidades e ineficiencias que lo determinan, bajo el supuesto de una amplia cobertura nominal, pero una profunda desigualdad en lo referido a calidad, oportunidad y seguridad de los servicios que produce y provee.

La pandemia, y la respuesta del sistema en sus diferentes niveles, mostró elocuentemente sus limitaciones y sus potencialidades, pero entre otras consideraciones, dejó en claro la necesidad de conocerlo más profundamente, para acceder a una discusión en torno a su reformulación y su futuro.

Desde un punto de vista macro, las restricciones fiscales imperantes, la crisis de financiamiento de la seguridad social, y el cada vez más lejano equilibrio entre la capacidad de pago y el costo de la salud para quienes aportan directa o indirectamente a sistemas de aseguramiento privado, operan como urgencias que obligan a un necesario replanteo sectorial. Y desde una mirada más focalizada en la meso y micro gestión, son notorias las asimetrías entre y dentro de las diferentes regiones y los diferentes sub sistemas.

Coexisten organizaciones e instituciones de vanguardia, con otras que guardan importantes rezagos en su concepción, administración y gestión.

En Salud, es frecuente notar que los actores del sistema que se desempeñan en el ámbito asistencial e institucional lo hacen desde la perspectiva de su práctica asistencial, pero con prescindencia de los elementos que hacen al sistema en su conjunto. Habitualmente, desarrollan sus actividades sin integrar su micro clima institucional a un conocimiento informado acerca de la problemática y de las políticas necesarias para transformar el sector en el que se desempeñan. De allí la necesidad de aumentar la oferta de conocimientos

dirigida a la capacitación de todos los recursos humanos que participan de los servicios de atención y de gestión del sistema, y especialmente de aquellos que ocupan posiciones de decisión en el, tanto en la atención directa, como quienes tienen la responsabilidad de liderar y gerenciar los distintos programas, instituciones y servicios.

Este Programa tiene como objetivo contribuir a la incorporación de conceptos y criterios que orienten a una mejor comprensión de la estructura, morfología, marco referencial, dinámicas funcionales, debilidades, fortalezas, oportunidades y amenazas que asoman como desafíos del sistema de salud de la Argentina. Y a partir de allí, presentar alternativas de cambios estructurales y alternativas de meso gestión sanitaria que, desde un marco técnicamente fundamentado y políticamente viable aporten a una construcción conceptual en un momento en el que nuestro sistema de salud requiere urgentemente de una transformación medular en todos sus niveles, y de la que todos, desde el lugar que cada uno ocupe, somos protagonistas necesarios

Son sus objetivos:

- Comprender el modelo de organización y funcionamiento del sistema de salud argentino en lo referido a su estructura, subsectorialidad, modelo de atención, gestión y financiamiento.
- Reconocer su evolución histórica, sus resultados agregados, sus fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades, y analizar los indicadores de acceso y resultados de servicios de salud.
- Incorporar conocimientos de economía de la salud, y del comportamiento del sector salud como mercado de bienes y servicios.
- Analizar las alternativas de gestión institucional en salud, desde la perspectiva de la meso gestión.
- Integrar conocimientos, recursos y herramientas referidas a las habilidades gerenciales que optimicen la tarea cotidiana
- Debatar las propuestas y oportunidades de reforma del sistema de salud argentino.
- Integrar conocimientos y destrezas para el aporte colectivo a una transformación colaborativa

DESTINATARIOS

Integrantes del colectivo del sector salud que ocupen niveles directivos, ejecutivos y operativos interesados en ampliar su conocimiento en la temática.

DIRECCIÓN:

Dr. Rubén Torres

COORDINACIÓN:

Dr. Mario Glanc

MODALIDAD DE CURSADA Y ESTRATEGIAS DE ENSEÑANZA

- Cada encuentro virtual contará con un espacio ulterior de discusión a cargo del docente responsable
- El material didáctico será provisto con anticipación a cada encuentro.
- Se prevee una jornada presencial de cierre en horario y lugar a determinar (a cargo de IPEGSA)

CARGA HORARIA :

- 40 Hs

FECHA DE INICIO:

- Abril 2026

DIAS y HORARIOS DE CURSADA VIRTUAL

- Miércoles, de 18.30 a 21.00 Hs

TITULACIÓN

- Se otorgará certificación de COMRA-IPEGSA y la Federación Latinoamericana de Hospitales

PROGRAMA ACADÉMICO

Mes	Tema	Duración (Hs.)	Docente
1. Abril Sistema de Salud Argentino	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Estructura y ✓ Subsectorialidad ✓ Financiamiento ✓ Resultados ✓ Fortalezas y Debilidades ✓ Sist. de Salud Argentino en el contexto de la Región 	2,5	Rubén Torres
2. Mayo IA aplicada a salud	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Introducción a la IA en medicina. ✓ IA aplicada al texto médico y datos clínicos. ✓ Ética, regulación y futuro profesional. 	2,5	Diego Branca
3. Junio Salud siglo XXI	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Un modelo posible y la interacción de sus actores 	2,5	Mario Glanc
4. Julio Gestión en Salud	<ul style="list-style-type: none"> ✓ De la Administración del presupuesto a la gestión de los recursos. ✓ Estrategia Lean ✓ El Hospital del futuro. 	2,5	Carlos Díaz
5. Agosto Gestión en Salud	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Gasto basura y optimización 	2,5	Fernando Coppelillo
6. Setiembre Modificaciones normativas 2023-2026	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Cambios legislativos en el sector salud 	2,5	Oscar Cochlar
7. Octubre Gestión en salud	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Gestión de compras en salud 	2,5	Natalia Jorgensen

8. Noviembre Liderazgo	✓ Liderazgo y gestión estratégica en salud	2,5	Manuel Alvarez
9. Diciembre Seguridad del paciente y calidad en salud	✓ Prevencion de riesgos, eventos adversos y calidad en salud	2,5	Fabian Vitolo
Jornada final Presencial	<ul style="list-style-type: none"> ✓ La situación de las OOSS provinciales- El caso IOMA ✓ Ejes tácticos y estratégicos de la política sanitaria en la actual gestion 	4	<p>Sergio del Prete</p> <p>Ruben Torres</p>

DOCENTES: BIO- RESUMIDA

Dr. Rubén Torres

El Dr. Rubén Torres es médico cirujano infantil. Especialista en Planificación y Gestión de Políticas Sociales. Magister en Sistemas de Salud y Seguridad Social, en Organización y Gestión de Instituciones de Seguridad Social y en Sociología. Ha sido Superintendente de Servicios de Salud de la Nación; Consultor Regional en Políticas y Sistemas de Salud de OPS, Representante de la OMS y OPS ante el gobierno de Chile, y Ex Gerente del Área de Sistemas de Salud basados en la APS de la OPS. Ex Subsecretario de Salud de la provincia de Santiago del Estero y Ex Director de hospitales públicos y privados en la provincia de Buenos Aires y en la CABA. Ex Rector de la Universidad ISALUD, en la cual fue Director de la Maestría y Especialización en Sistemas de Salud y Seguridad Social. Autor de una profusa cantidad de publicaciones, y numerosos libros de consulta sectorial, entre ellos, “Política Sanitaria en el país de los argentinos” y “Mitos y realidades de las obras sociales”.

Actualmente se desempeña como Presidente de IPEGSA – Instituto de Política, Economía y Gestión en Salud, de la Federación Latinoamericana de Hospitales y Director General del CENAS (Centro especializado para la Normalización y Acreditación en Salud), y como experto y consultor sectorial a nivel local y regional.

Dr. Mario Glanc

Médico. Cardiólogo Doctor en Medicina. Área Salud Pública. Magister en Salud Pública Magister en Economía y Gestión en Salud. Médico Sanitarista. Director Académico IPEGSA Instituto para las Políticas, Economía y Gestión en Salud Ex Director de la Maestría y Especialización en Sistemas de Salud y Seguridad Social Universidad Isalud, Bs.



As. Argentina. Consultor y experto en sistemas de salud con desempeño en Argentina y Región Latinoamérica, con desempeño en los procesos de reformas e implementación de políticas sanitarias asesorando a los gobiernos de Argentina, Paraguay, México, Chile, Colombia, Ecuador y Perú. Ex integrante de Consejo Asesor Superintendencia de Servicios de Salud. Argentina. Ex Asesor Especial, para proyectos de desarrollo de infraestructura en Salud bajo modelos PPP. Ministerio de Economía, Argentina. Ex jefe de gabinete, Subsecretaría de Gestión Estratégica, Secretaría de Salud CABA. Docente en varias universidades y autor de publicaciones y libros de la especialidad. Entre ellos: “Análisis Costo Efectividad en Unidades de Cuidados Coronarios”, “Participación Público Privada en el desarrollo de infra estructura hospitalaria”, “Gestión del Alto Costo en Salud en Argentina. Un dilema no resuelto” (coautor), Panorama de Sistemas de Salud de OCDE y Mercosur(Compilador), y “Cambio de Rumbo. Una propuesta de reforma del sistema de salud argentino” (Coautor).

Dr. Sergio Del Prete

Médico con Diploma de Honor y Doctor en Medicina de la Universidad Nacional de La Plata. Es Especialista Universitario en Cirugía Cardíaca y Magister en Administración de Servicios de Salud, Postgraduado en Economía para no Economistas de la CAC y Diplomado en Economía de la Gestión Sanitaria del Centro Interamericano de Estudios de Seguridad Social (CIESS) de México. Fue Subsecretario de Medicina Asistencial (1989/91) y de Planificación de la Salud y Coordinación de Políticas de Salud (2009/15) del Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires, así como Secretario de Política Social y de Salud y Medicina Social (1991/99) de la Municipalidad de La Plata. Premiado en tres oportunidades a nivel nacional y una internacional por investigaciones en el campo de la economía y la gestión sanitaria. Es autor de los libros “Economía y Salud en tiempos de Reformas”, publicado por la UNLP y “Sistemas de Salud Comparados. Entre Reformas y Encrucijadas”. Fue docente en Economía de la Salud del CIESS - México y de la Maestría en Estudios Avanzados de Seguridad Social de la Universidad Pablo de Olavide de Sevilla Actualmente es Profesor Titular en las Maestrías de la Universidad ISALUD y en Economía de la Salud en el Doctorado en Salud Pública de la Universidad de Ciencias Empresariales y Sociales.